



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

DOSSIER

SUIVI PAR / GEVOLGD DOOR

NOTRE RÉFÉRENCE /  
ONS KENMERK

VOTRE RÉFÉRENCE /  
UW KENMERK

ANNEXE(S) / BIJLAGE(N)

SUJET / BETREFT

## **Bilan du fonctionnement de l'Eurométropole de mars 2009 à avril 2010 sous la présidence de Stefaan De Clerck**

### **1 Introduction**

Aujourd'hui, je passe la présidence de l'Eurométropole à Martine Aubry. A cette occasion, je souhaite présenter le bilan de mon parcours en tant que Président.

Sous la présidence de Pierre Mauroy et Martine Aubry, le fonctionnement de l'Eurométropole a été initié. Le Bureau et l'Assemblée Générale se sont régulièrement réunis. En attendant un candidat adéquat pour la fonction de directeur, il a été décidé de désigner une direction provisoire qui a reçu les missions suivantes :

- l'installation d'une agence ;
- augmenter et renforcer l'implication des hommes politiques ;
- organiser la collaboration avec la société civile ;
- la réalisation d'actions concrètes.

Pendant la première année de l'Eurométropole, nous avons en outre établi et approuvé un document-cadre fixant les grands thèmes de travail au sujet desquels des actions concrètes doivent être développées dans les années à venir.

Ma première ambition en tant que Président consistait à développer davantage la structure au niveau de l'organisation de manière à ce que l'Eurométropole puisse devenir opérationnelle à court terme. De plus, j'ai pris moi-même l'initiative de mettre des dossiers spécifiques à l'ordre du jour.

Le bilan actuel donne non seulement un aperçu du progrès qui a été réalisé, mais décrit également les défis auxquels l'Eurométropole est confrontés afin de jouer, à l'avenir, un rôle important et porteur dans notre région qui compte 2 millions d'habitants.



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

## **2 Le fonctionnement des différents organes de l'Eurométropole**

### **2.1 Le pilotage politique de l'Eurométropole**

L'Assemblée s'est réunie 2 fois sous ma présidence : à savoir le 16/3/2009 et le 23/11/2009.

Le Bureau s'est réuni 3 fois : le 6/7/2009, le 23/11/2009 et le 24/2/2010.

#### **2.1.1 L'Assemblée**

Nous avons une Assemblée où des hommes politiques de premier ordre représentent les 14 partenaires. Il va de soi que cela renforce l'image de l'Eurométropole. En même temps, nous avons du mal à atteindre le quorum à chaque fois.

Tout d'abord cela requiert un engagement de chaque membre de l'Assemblée.

En outre, nous devons peut-être envisager à l'avenir de réunir l'Assemblée Générale qu'une fois par an et de l'associer à un moment particulier afin de rendre sa fonction plus dynamique. Cela requiert cependant une modification des statuts.

#### **2.1.2 Le Bureau**

Le bureau est l'organe politique le plus important de l'Eurométropole, où les décisions principales concernant le fonctionnement et la stratégie sont prises. Sous ma présidence, un certain nombre de discussions intéressantes ont été menées.

Ainsi, à chaque fois, un rapport a été établi concernant le fonctionnement des groupes de travail thématiques. Ceci a à chaque fois mené à une meilleure interaction et grande implication des membres.

Le soutien de deux projets (rencontre des organisations culturelles et des professions juridiques au sein de l'Eurométropole) a donné lieu à un document de base sur la labellisation et les conditions de collaboration avec les acteurs externes afin de réaliser les objectifs de l'Eurométropole.

Dans ce cadre, des divergences d'opinions fondamentales ont parfois été formulées suite aux différentes cultures de direction et de concertation des 14 partenaires. Cette diversité est une caractéristique de l'Eurométropole. J'estime cependant que nous devons évoluer vers une approche communautaire de notre Eurométropole avec le respect évident du caractère propre des partenaires. J'estime que c'est notre tâche politique la plus importante pour l'avenir.



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

### **2.1.3. La Présidence**

La présidence, composée du président et de trois vice-présidents, forme une bonne équipe, avec des personnalités fortes. Ceci peut être un atout important pour l'impact de l'Eurométropole. Il est cependant nécessaire que la présidence se rencontre régulièrement personnellement ou par le biais de collaborateurs proches. Ceci requiert également un engagement.

## **2.2 Les groupes de travail thématiques**

Lors du bureau du 9/2/2009, il a été décidé que 6 chantiers thématiques se concentreront sur les thèmes suivants :

- Développement économique, emploi, formation professionnelle, recherche
- Développement et rayonnement culturels
- Accessibilité, mobilité
- Développement touristique et attractivité
- Services à la population (questions sanitaires et sociales, enseignement, sentiment d'appartenance)
- Stratégie territoriale (positionnement européen et cohérence territoriale)

Ces groupes de travail thématiques constituent un maillon essentiel pour le fonctionnement de l'Eurométropole. Leur mission est de définir les actions qui devront rendre l'Eurométropole visible et tangible pour la population.

Tous les groupes de travail thématiques se sont réunis trois fois et ont entamé leurs activités à partir d'une première note cadre, puis ils ont fixé une série de mesures concrètes.

Après 6 mois d'activité, nous pouvons déjà tirer quelques premières conclusions intermédiaires quant au fonctionnement de ces groupes et émettre, dans ce contexte, quelques suggestions pour améliorer leur fonctionnement. Ces suggestions ont été discutées et approuvées à la dernière réunion du Bureau.

Une implication encore plus forte des partenaires est cependant nécessaire.

## **2.3 Les groupes de projets**

Tous les groupes de travail thématiques ont déjà formulé des projets concrets. Ces projets sont ensuite développés au sein de groupes de projet, comprenant des techniciens des différents partenaires. Quelques exemples : production d'une carte touristique, élaboration d'un réseau cycliste transfrontalier, point de vue commun sur l'implantation des éoliennes, .....

Ces groupes de projets doivent en principe être dirigé par un ou plusieurs partenaires. Ainsi sera renforcée l'implication des partenaires.



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

## 2.4 L'Agence

L'Agence de l'Eurométropole comprend une dizaine de collaborateurs responsables du fonctionnement quotidien de l'Eurométropole.

La recherche d'un directeur général n'a pas été une sinécure. Nous pouvons cependant enfin proposer monsieur Stef Vande Meulebroucke au Bureau. Ce directeur prendra, à partir de septembre, la relève des tâches de la direction provisoire que nous avons mise en place en décembre 2008. Bruno Cooren, Pierre Got et Karel Debaere ont finalement assumé leur mission initiale de 6 mois pendant plus de 17 mois avec professionnalisme, diplomatie et créativité. Le contexte difficile dans lequel la direction provisoire devait parfois travailler demandait une vigilance toute particulière. Ils méritent pour cela une reconnaissance et un remerciement particuliers.

La tâche principale de la direction provisoire était de constituer et d'organiser l'équipe de l'agence. Aujourd'hui, l'organigramme est presque au complet. Piet Quataert a succédé en tant que responsable des projets à Réjane Beurrier, la première collaboratrice engagée en juin 2009, qui nous a quittés au bout de 8 mois.

Céline Deléglise a accepté le poste de responsable communication le 17/8/2009 et a déjà organisé plusieurs événements importants pour l'Eurométropole.

Ira Keirsbilck travaille en tant que collaboratrice administrative de l'Agence depuis le 17/8/2009.

Xavier Merlin a été nommé responsable administratif et financier le 1er novembre 2009.

Els Oyaert et Wim De Jaeger ont entre-temps débuté en tant que responsables de projets, ils seront rejoints par Soraya Assaoui début mai.

L'équipe compte à ce jour 7 personnes. Il est prévu d'engager une secrétaire de direction et un collaborateur supplémentaire, dont la tâche sera définie avec le directeur.

## 2.5 Les organes de liaison avec les quatorze partenaires

Nos quatorze partenaires sont tous représentés dans l'Assemblée et le Bureau de l'Eurométropole. C'est là que les orientations générales sont exposées et que les décisions sont prises.

Afin d'assurer le fonctionnement quotidien, des contacts avec les partenaires au niveau technique sont également nécessaires.

### 2.5.1 Le groupe technique – groupe de liaison

Le "groupe technique", composé de 14 techniciens délégués par les partenaires, est le groupe qui a préparé les statuts de l'Eurométropole.



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

Ce “groupe technique” n’a pas de statut officiel et n’est pas repris dans les statuts. Toutefois, après le démarrage de l’Eurométropole, il a continué à jouer un rôle.

Pour l’installation de la direction provisoire, ce groupe technique s’est chargé de toutes les tâches préparatoires. Grâce à la désignation de la direction provisoire et l’opérationnalisation de l’Agence, sa tâche s’est peu à peu transformée en tâche d’officier de liaison.

À l’avenir, ce rôle devra être occupé pleinement par ce “groupe technique “. Il doit veiller à ce que les quatorze structures soient représentées pleinement dans les chantiers thématiques et y assument pleinement leur responsabilité.

Étant donné que le terme “groupe technique” peut être confondu avec le nom des autres organes et qu’il ne correspond pas à sa mission, je propose de modifier le nom de ce groupe en “groupe de liaison”.

### **2.5.2 La réunion des directeurs généraux**

En outre, je propose que la Présidence prenne l’initiative une fois par an d’une rencontre entre les hauts fonctionnaires des partenaires, de la Présidence et de l’Agence.

Nous voulons impliquer davantage les 14 partenaires de l’Eurométropole. L’Eurométropole ne peut réussir que lorsque toutes les administrations des différents partenaires y participent. Un contact plus étroit avec les hauts fonctionnaires me semble nécessaire à cet effet.

### **2.6 La Conférence des Maires et des Bourgmestres**

Nous essayons aussi d’établir des liens directs avec toutes les villes et communes qui font partie de l’Eurométropole en organisant des Conférences des Maires et des Bourgmestres.

La toute première Conférence des Maires et des Bourgmestres de l’Eurométropole s’est tenue le 14 octobre à la « Piscine » à Roubaix. 60 des 147 maires et bourgmestres y étaient présents.

La participation des maires et bourgmestres à cette réunion symbolise l’implication des quelque deux millions d’habitants de cette Eurométropole transfrontalière.

Lors de cette conférence quelques exemples concrets de partenariats existants entre les villes et communes ont été présentés. Cet événement a également permis aux maires et bourgmestres des trois régions de donner leur point de vue, de formuler des propositions et de mettre sur pied de nouvelles coopérations.

### **2.7 Le forum**

Les statuts de l’Eurométropole prévoient que la société civile soit également associée activement à l’Eurométropole.

Le 28 septembre, le Forum de l’Eurométropole a été installé à Tournai.



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

Le Forum est composé de représentants de la société civile dont 30 français, 15 wallons et 15 flamands. Patrick Peugeot est actuellement le Président du Forum.

Le Forum est un organe indépendant, qui définit lui-même ses priorités et son fonctionnement.

Le Forum s'est déjà réuni 3 fois (le 28/9/09; 8/12/09 et 25/3/2010) et dès la première réunion, il a pleinement assumé son rôle avec un nombre de propositions concrètes pour une collaboration culturelle approfondie.

La collaboration entre le Forum et l'Eurométropole est régie par une convention de coopération. Pour encore renforcer les liens entre le Forum et l'Eurométropole, il a été décidé au bureau du 24/02/2010, que deux membres du Forum participeraient aux réunions des groupes de travail thématiques.

Le soutien du Forum est prévu par l'Agence.

### **3 Actions et communication**

Ma première priorité consistait à continuer à élaborer l'Eurométropole sur le plan de l'organisation. En outre, de nombreux progrès ont été réalisés dans différents dossiers .

#### **3.1 Amélioration des liaisons ferroviaires**

L'amélioration des liaisons ferroviaires à l'échelle de l'Eurométropole constitue un enjeu majeur pour l'intégration et le développement du territoire. La Présidence de l'Eurométropole a engagé en juin 2009 le dialogue avec les différentes parties prenantes.

Une Déclaration d'Engagement a été signée, le 6 juillet 2009, en réponse à deux enjeux principaux :

- L'amélioration des voies entre les villes-centres de l'Eurométropole;
- Le renforcement de la gare TGV Lille-Europe en tant que centre du réseau pour l'accessibilité de l'Eurométropole.

Les partenaires se sont fixés comme objectif de:

- tendre vers une offre tarifaire comparable à celle des liaisons intérieures nationale ;
- renforcer l'attractivité du transport ferroviaire afin de stimuler le transport ferroviaire entre Lille-Courtrai-Tournai et les grandes villes proches, et de participer au rayonnement de l'Eurométropole ;
- faciliter les interconnexions entre les modes de transport, notamment les transports en commun, dans les principales gares d'échanges de l'Eurométropole Lille-Courtrai-Tournai (signalétique, accessibilité, tarification et titres de transport) et d'assurer une communication large auprès du public.

Concernant le premier point, des progrès significatifs ont été réalisés dans les domaines suivants:

- L'introduction par les opérateurs ferroviaires d'une baisse du tarif, dans le cadre d'une collaboration coordonnée;
- L'organisation d'une liaison directe entre Courtrai et Tournai.



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

L'Eurométropole a ainsi prouvée qu'elle est la plateforme idéale pour la concertation entre les acteurs concernés et pour la réalisation des objectifs plus étroits.

A la suite des contacts techniques entre acteurs concernés, les démarches sont engagées afin d'élaborer un plan d'action efficace à court et moyen terme.

### **3.2 Le colloque sur les "pôles de compétences"**

Une rencontre des différents « pôles de compétitivité/compétences » (ou équivalent) s'est tenue à Courtrai le 4 mars 2010.

Cette rencontre, qui a réuni plus de 200 personnes, a permis d'atteindre les objectifs suivants :

- S'assurer d'une dynamique d'approche entre les acteurs de l'innovation des deux côtés des frontières régionales et nationales
- mettre en réseau les acteurs appartenant à un même secteur d'activité.

Chaque région y a exposé ses ambitions pour leurs pôles. Quatre tables rondes ont examiné les possibilités de la coopération transfrontalière.

Ce colloque était une étape vers de futures rencontres pour soutenir le potentiel innovateur et créatif au sein de l'Eurométropole. Notre première réunion sera en tout cas suivie par une deuxième rencontre (fin 2010, début 2011) visant les coopérations concrètes autour de projets innovants.

### **3.3 Différentes actions et contacts**

L'installation progressive de l'Agence a non seulement permis de démarrer et de mettre en œuvre les actions et projets indiqués ci-dessus. Elle est également le moteur pour intensifier les contacts et les initiatives en vue de la préparation et le soutien des nouvelles actions:

- définition d'une 'ligne' stratégique en matière de développement territorial ;
- élaboration d'un schéma de mise en cohérence pour l'implantation d'éoliennes ;
- mise en relation des centres communaux d'action sociale de l'Eurométropole ;
- projet MUSE visant la mise en réseau des acteurs promouvant la musique classique ;
- contribution à la préparation des assises culturelles de l'Eurométropole ;
- participation aux journées de la presse transfrontalière avec la participation d'étudiants en journalisme (projet Interreg) ;
- contacts en vue de préparer un projet Interreg concernant la promotion commune du territoire de l'Eurométropole
- ...



**EUROMÉTROPOLE**  
**EUROMETROPOOL**  
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

Il s'agit là de pistes en cours d'exploration dont la concrétisation nécessitera l'accord du Bureau. La réalisation de ce projet et de nombreux autres projets permettra à l'Eurométropole d'affirmer sa présence sur le terrain

### **3.4 Logo et charte graphique**

Nous avons créé une charte graphique et un logo afin de mener une communication uniforme. 14 bureaux se sont inscrits et ont introduit une proposition. Nous avons opté pour la proposition du groupe Cantilis. Le logo représente les trois sous-régions qui s'entrelacent pour ne faire qu'un.

### **3.5 Brochure sur l'Eurométropole**

En tant qu'élément spécifique d'une communication forte, le développement d'une brochure sur l'Eurométropole est une étape importante. Un premier projet est à l'étude.

## **4 Conclusion**

L'Eurométropole doit contribuer à une Europe unifiée, en dépassant réellement les frontières entre les pays et les régions. Dans de nombreux domaines, les frontières constituent encore un frein au progrès. Mais l'ambition de l'Eurométropole va bien au-delà du dépassement des frontières. Par une intégration positive, nous voulons élaborer une métropole européenne et internationale. Partout dans le monde, les nations perdent en importance et ce sont les grands centres urbains et les métropoles qui sont le moteur du développement socio-économique. Les régions de Lille, Courtaai et Tournai ne sont ni de taille, ni de force à jouer seules un rôle européen et mondial. C'est par la coopération que nous pourrons réaliser nos ambitions et que nous serons en mesure de construire l'Europe.

Stefaan De Clerck

09-04-2010